



Sveučilište u Rijeci  
University of Rijeka



Sveučilište u Rijeci • Fakultet dentalne medicine  
University of Rijeka • Faculty of Dental Medicine

Krešimirova 40/42 • 51000 Rijeka • CROATIA  
Phone : + 385 51 559 200; 559 202, 559 203

Prof.prim.dr.sc. Nataša Ivančić Jokić, dr.med.dent.

Fakultet dentalne medicine

Sveučilišta u Rijeci

Povjerenstvo za izbor dekana

Sveučilište u Rijeci

Fakultet dentalne medicine

Program rada Fakulteta dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci za razdoblje dekanskog mandata 2026-2029

## MOTIVACIJA

Na Fakultetu dentalne medicine prošla sam sve faze rada i napredovanja od mlađeg asistenta do izbora u znanstveno nastavno zvanje profesora u trajnom izboru. U radu Fakulteta aktivno sudjelujem dugi niz godina kao Šefica Katedre za dječju stomatologiju te članica i predsjednica nekoliko povjerenstava.

Protekle dvije godine sam na dužnosti Prodekanice za nastavu i studente (prijašnji naziv Prodekanica za nastavu i poslovanje) Fakulteta dentalne medicine u Rijeci, te zamjenice Dekanice.



**Sveučilište u Rijeci**  
University of Rijeka



Sveučilište u Rijeci • Fakultet dentalne medicine  
University of Rijeka • Faculty of Dental Medicine

Krešimirova 40/42 • 51000 Rijeka • CROATIA  
Phone : + 385 51 559 200; 559 202, 559 203

Iako je ostvaren veći dio zacrtanih ciljeva postojeće Uprave, u kojoj sam aktivno sudjelovala, postoje projekti koje treba dovršiti. Kao nova Dekanica želim provesti i brojne nove ideje s ciljem unaprjeđenja djelatnosti Fakulteta, što mi je i glavni motiv prijave na ovu funkciju.

## MISIJA

Fakultet dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci (dalje u tekstu: Fakultet) javna je ustanova, znanstveno-nastavna sastavnica Sveučilišta u Rijeci koja ustrojava i izvodi sveučilišne studije, stručne studije, znanstveni i stručni rad na području biomedicine i zdravstva, polje dentalne medicine. Fakultet dentalne medicine upisan je u sudski registar Trgovačkog suda u Rijeci kao podružnica Sveučilišta u Rijeci bez pravne osobnosti te je registriran za obavljanje sljedećih djelatnosti: ustrojavanje i izvođenje prijediplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija iz znanstvenog područja biomedicine i zdravstva, polja dentalne medicine i polja kliničkih medicinskih znanosti, razvijanje znanstvenog i stručnog rada, izrada stručnih analiza, ekspertiza i drugih projekata iz područja svoje djelatnosti, održavanje znanstvenih i stručnih seminara, savjetovanja, tečajeva, programa cjeloživotnog obrazovanja i drugih znanstveno stručnih skupova iz područja svoje djelatnosti.

Misija Fakulteta je pružiti najbolje moguće obrazovanje, ne samo na nacionalnoj nego i na europskoj i svjetskoj razini, zdravstvenih djelatnika iz područja dentalne medicine uvažavajući osobne kvalitete i sposobnosti svakog studenta.

Zaštitni znak Fakulteta treba biti kvaliteta nastave, na svim Studijima, s posebnim naglaskom na kliničku nastavu. To zahtijeva visoku profesionalnost i akademsku čestitost svih nastavnika Fakulteta. Zajednički treba raditi na napretku medicinske edukacije, stručnog rada i znanosti. U obrazovanje treba uključiti i druge kadrove te uspostaviti suradnju s ustanovama koje dijele iste vrijednosti.



**Sveučilište u Rijeci**  
University of Rijeka



Sveučilište u Rijeci • Fakultet dentalne medicine  
University of Rijeka • Faculty of Dental Medicine

Krešimirova 40/42 • 51000 Rijeka • CROATIA  
Phone : + 385 51 559 200; 559 202, 559 203

Potrebno je aktivno promišljati o politikama koje će razvojno djelovati na struku, znanost i nastavu. To će se postići uključivanjem drugih stručnih i znanstveno istraživačkih institucija iz okruženja u naš rad.

## VIZIJA

Fakultet dentalne medicine je u obrazovnom smislu prepoznatljiva i konkurentna visokoškolska ustanova prilagođena zahtjevima tržišta s jasnom strategijom razvoja temeljenoj na ishodima učenja s ciljem stjecanja znanja i vještina potrebnih za samostalno obavljanje djelatnosti i profesija iz područja dentalne medicine. Fakultet kontinuirano bilježi veliki interes studenata za sve studijske programe, visoku zapošljivost po završetku studija, veliki javnozdravstveni značaj i izvrsne mogućnosti razvoja nastavne i znanstvene djelatnosti unutar internacionalizacije studija.

Fakultet je pokrenuo Studije Dentalna higijena i Dentalna tehnika čime je napravio veliki iskorak u pružanju obrazovanja i razvoju ovih struka što je prepoznato u cijeloj državi.

Fakultet čini znanstvenu jezgru koja je središte interdisciplinarno i multidisciplinarno povezano s temeljnim znanostima i kliničkom medicinom, kako unutar Sveučilišta u Rijeci, tako i s ostalim Sveučilištima u Republici Hrvatskoj, ali i unutar Europske unije i šire.



## 1. Obrazovanje

Obrazovanje studenata je primarna i temeljna zadaća Fakulteta dentalne medicine. U narednom periodu će biti od izuzetnog značaja raditi na podizanju nastavničkih kompetencija kroz poticanje nastavnika da se uključe u programe medicinske edukacije čime bi se moderniziralo i unaprijedilo nastavne procese, pogotovo u kliničkoj nastavi.

Program rada temelji se na razvoju i osuvremenjivanju studijskih programa temeljenih na Direktivi 2005/36/ EZ, te uputama akreditacijskog povjerenstva i Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.

Potrebno je nastaviti i unaprijediti suradnju sa Studentskim zborom, potaknuti i pojačati izdavačku djelatnost (financiranje kroz programski ugovor) i omogućiti izdavanje modernih multimedijских obrazovnih izdanja.

Također je potrebno dodatno poticati studente, nastavnike i djelatnike stručnih službi na sudjelovanje u međunarodnoj mobilnosti kroz Erasmus i slične programe.

Sustavno će se raditi na poboljšanju i ispitivanju sustava kvalitete nastave, praćenju i unaprjeđivanju kvalitete studijskih programa, metoda učenja i vrednovanja na svim studijima, s posebnim naglaskom na Studije Dentalna higijena i Dentalna tehnika. Cilj je studije povezati u smislenu cjelinu te omogućiti kvalitetno održavanje nastave kroz unaprijeđenje prostornih uvjeta.

Svi prostori u kojima se održava nastava biti će opremljeni novom digitalnom tehnologijom.



Znanstvena istraživanja važna su za prepoznatljivost institucije i preduvjet su za razvoj Fakulteta ali i Sveučilišta te osiguravaju visoku razinu kvalitete stručnih i nastavnih procesa.

Strategija znanstvenih istraživanja (2021.—2025.) Fakulteta dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci, kao i novi Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2026.-2031. biti će okosnica smjera i razvoja znanosti u ovom mandatu.

Cilj je povezivanje istraživačkih projekata, poticanje na prijavu novih projekata i osnaživanje osnovanog Fonda za institucijske projekte. Prijavom na natječaj "Ulaganje u istraživačko-inovacijsku infrastrukturu" dodatno će se urediti i opremiti prostori koji će omogućiti napredak u znanstveno-istraživačkom radu, povezivanje sa ostalim sastavnicama Sveučilišta, javnim i gospodarskim subjektima te međunarodnim institucijama.

Dobri znanstveni rezultati koji se postižu na Fakultetu dentalne medicine vidljivi su i kroz veliki broj objavljenih publikacija u Web of Science i Scopus bazama, koje imaju visoku kvalitetu. Jedan od ciljeva je razraditi i nadograditi postojeće modele nagrađivanja i stimuliranja najuspješnijih znanstvenika.

### 3. Suradnja s gospodarstvom

Duži niz godina Fakultet njeguje suradnju s renomiranim klinikama, poliklinikama i ordinacijama dentalne medicine. Potpisani su ugovori temeljem kojih studenti završne godine Studija dentalne medicine na hrvatskom i engleskom jeziku odrađuju svoju stručnu praksu u polivalentnim ordinacijama čime stječu dodatne kliničke vještine. Razvojem studija Dentalne tehnike suradnja će se proširiti i na dentalne laboratorije, a raditi će se i na jačanju suradnje članova Alumni kluba i Fakulteta.



#### 4. Uprava fakulteta i stručno administrativne službe

Fakultet dentalne medicine je sastavnica Sveučilišta bez pravne osobnosti, ali neovisno o tome buduća Uprava će nastaviti raditi na unaprjeđenju stručno administrativne službe kroz bolje međusobno povezivanje ali i kroz podjelu rada.

U proteklom razdoblju uložena su vlastita sredstva Fakulteta za unaprjeđenje infrastrukture potrebne za kvalitetno provođenje nastave, razvoj znanstvene djelatnosti, i prostora za svakodnevni rad, a kroz naredno mandatno razdoblje će se nastaviti raditi na dodatnom uređivanju i proširivanju prostora Fakulteta.

Planirana je implementacija sustava Provis s ciljem unaprijeđenja nastavnog procesa i optimizacije administrativnih poslova koje obavljaju nastavnici, ali i djelatnici stručnih službi.



**Sveučilište u Rijeci**  
University of Rijeka



Sveučilište u Rijeci • Fakultet dentalne medicine  
University of Rijeka • Faculty of Dental Medicine

Krešimirova 40/42 • 51000 Rijeka • CROATIA  
Phone : + 385 51 559 200; 559 202, 559 203

Ovaj program rada temelji se na SWOT analizi (u nastavku) te obavezama preuzetim  
potpisivanjem programskih ugovora.

## **SWOT ANALIZA**

Analizom postojeće situacije (SWOT analiza) uzeti su u obzir čimbenici koji predstavljaju ključna područja djelatnosti Fakulteta, a to su nastava, znanstvenoistraživački rad, ljudski, financijski i materijalni resursi te povezanost sa zajednicom na regionalnoj, domaćoj i međunarodnoj razini. U analizu su uključene i akreditacijske preporuke Agencije za znanost i visoko obrazovanje u postupku reakreditacije Sveučilišta u Rijeci Fakulteta dentalne medicine 2023. godine.



- Iskustvo školovanja doktora dentalne medicine proizašlo iz tradicije starije od 50 godina
- Internacionalizacija studiranja uvođenjem programa Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina na engleskom jeziku
- Razvijanje novih studijskih programa u skladu s potrebama u struci dentalne medicine: Sveučilišni prijediplomski studij Dentalna higijena i Stručni prijediplomski studij Dentalna tehnika
- Visok udio nastave usmjerene stjecanju praktičnih kompetencija na svim studijskim programima te posljedično razvoj atraktivnih studijskih programa
- Visoko zadovoljstvo studenata studijem
- Značajan broj djelatnika u suradničkim, znanstvenim i znanstveno-nastavnim zvanjima
- Kontinuirano poticanje i potpora edukacije u stjecanju i unaprjeđivanju nastavničkih kompetencija
- Razvoj međunarodno prepoznatih istraživača koji djeluju u svim relevantnim znanstvenim područjima dentalne medicine
- Uključenost u međunarodne programe suradnje i mobilnosti
- Interdisciplinarnost i multidisciplinarnost područja istraživanja te specifične ekspertize koje iz toga proizlaze



- Nedostatno financiranje institucije za sustavan razvoj
- Nedostatak radnog prostora i opreme za provedbu nastave za rastući broj studenata
- Nedostatan broj asistenata uslijed povećanja broja studijskih programa, povećanje opsega cjelokupne nastave, osobito djela nastave usmjerenog na stjecanje praktičnih kompetencija (laboratorijske, pretkliničke i kliničke vježbe)
- Nedovoljan broj zaposlenika stručnih službi zbog povećanja opsega poslova u stručnim službama Fakulteta uslijed povećanja broja studijskih programa
- Nerazvijena administrativna potpora istraživanjima
- Nerazvijenost sustava informatičke potpore obrazovanju
- Ograničenja u sustavu zapošljavanja
- Nedostatna mobilnost nastavnika i studenata
- Nedovoljna povezanost s alumnima Fakulteta

## MOGUĆNOSTI

- Unaprjeđenje studijskih programa najnovijim preporukama akademskih (ADEE) i strukovnih organizacija
- Povećanje broja vanjskih suradnika uključenih u nastavni i znanstveni rad
- Povećanje odlazne i dolazne mobilnosti znanstveno-nastavnog i administrativnog osoblja, te studenata
- Povećanje broja nacionalnih i međunarodnih znanstvenih kompetitivnih projekata



- Zajednički istraživački projekti s domaćim i inozemnim znanstvenim institucijama
- Suradnja s lokalnim, domaćim i međunarodnim gospodarskim subjektima te partnerstva s javnim i privatnim sektorom
- Izgradnja fakultetskog sustava znanosti na postignućima unutar razvijenih područja
- Osnaživanje suradnje s alumnima Fakulteta
- Uključivanje vanjskih dionika (predstavnika profesije, alumna) u veći broj odbora koji rukovode aktivnostima Fakulteta
- Suradnja s drugim članicama Sveučilišta u Rijeci i korištenje znanstvene infrastrukture na Sveučilišnom kampusu
- Nadogradnja modela nagrađivanja i stimuliranja najkvalitetnijih znanstvenika, nastavnika i ostalih djelatnika
- Sustavan razvoj informatizacije svih segmenata poslovanja
- Povećanje međunarodne vidljivosti povećanjem dostupnosti informacija o istraživanju, primjenjenom istraživanju te programima međunarodne suradnje na engleskoj inačici mrežnih stranica Fakulteta

## OPASNOSTI

- Otežano otvaranje novih radnih mjesta koje se nadomješta financiranjem iz vlastitih sredstava Fakulteta
- Nedostatna razina financiranja iz državnog proračuna za istraživanja
- Otežana prilagodba suvremenim trendovima u području obrazovanja i znanosti radi ograničenih kadrovskih i prostornih kapaciteta



Sveučilište u Rijeci  
University of Rijeka



Sveučilište u Rijeci • Fakultet dentalne medicine  
University of Rijeka • Faculty of Dental Medicine

Krešimirova 40/42 • 51000 Rijeka • CROATIA  
Phone : + 385 51 559 200; 559 202, 559 203

- Visoka kompetitivnost biomedicinskih istraživanja u svijetu
- Nedostatna mobilnost nastavnog i nenastavnog kadra